

1.6 CATATAN PRIBADI PENULIS

Anjuran yang dipaparkan di Bab ini mungkin tidak terlalu dianggap perlu oleh beberapa perusahaan. Sebagai contoh, perusahaan mungkin menggunakan label Jangan Dioperasikan pada keran bukannya kunci gembok, atau untuk menyingkat waktu, mereka menutup mata terhadap jalan pintas yang kadang dilakukan. Namun, pengalaman getir telah mengajari saya bahwa anjuran itu diperlukan.

Tahun 1968, setelah 16 tahun pengalaman di produksi, saya dipindahkan ke posisi baru di departemen keselamatan. Ini tidak umum pada saat itu untuk memindahkan seseorang dengan pengalaman sebegitu besar, namun lima orang mati karena tiga kebakaran serius, dua di antaranya sebagai akibat persiapan perawatan yang buruk, mengajarkan manajemen senior bahwa lebih besar sumber daya harus ditempatkan di bagian keselamatan dan bahwa bagian ini tidak boleh lagi hanya diisi oleh orang non-teknis atau mandor tua. Sejak itu saya telah membaca laporan mengenai kejadian lain yang terjadi karena sebab ini. Beberapa serius; lainnya hampir-celaka.

Saat saya pensiun dari industri, salah satu tugas pertama saya adalah memilah banyak laporan kejadian yang telah saya kumpulkan. Map paling tebal sejauh ini adalah yang berlabel Persiapan Perawatan. Beberapa kecelakaan dari map ini, ditambah dengan yang baru, telah dipaparkan di atas.

Jika anda memutuskan anjuran itu tidak tepat untuk organisasimu, mohon jangan abaikan kecelakaan yang telah kupaparkan. Periksa apakah prosedur anda akan bisa mencegahnya, jika tidak kecelakaan itu akan terjadi lagi.